



UHA2016-002184, 89892692

Päätös kansalaisjärjestöjen ohjelmaturkievaluoinnin tulosten toimeenpanosta

Kumppanuussopimuksia on solmittu vuodesta 1993 lähtien, jolloin ne tehtiin viiden suomalaisen kansalaisjärjestön kanssa. Yhteistyömuotoa on laajennettu vuosien aikana, ja nykyään 22 kansalaisjärjestöä saavat monivuotista ohjelmaturkievaluoinnia. Uusimmat järjestöt tulivat mukaan vuosina 2012–2013. Evaluoinnin tarkoituksena oli tuottaa itsenäistä ja riippumatonta tietoa kansalaisjärjestöjen kehitysyhteistyön tuloksellisuudesta ja vaikuttavuudesta sekä ohjelmaturkievaluoinnin instrumentin strategisesta suunnittelusta, hallinnosta ja johtamisesta. Evaluoinnin tuloksia käytetään ohjelmaturkievaluoinnin ja muun kansalaisjärjestöille suunnatun tuen uudistamisessa sekä järjestöjen tulevien ohjelmaturkien suunnittelussa.

Evaluointi käsitti ohjelmaturkievaluoinnin sekä kaikkien ohjelmaturkievaluoinnin saavien 22 järjestöjen kehitysyhteistyöohjelmaturkien evaluoinnin kolmessa osassa. Lisäksi ensimmäisessä osassa arvioitiin kaikkien 22 kansalaisjärjestöjen tulosjohtamista ja toisessa osassa kuuden ulkoministeriöltä humanitaarista apua saavan kansalaisjärjestöjen humanitaarista toimintaa. Kolmannessa ja viimeisessä osassa oli koko ohjelmaturkievaluoinnin yhteenvetävä meta-analyysi. Evaluoinnin aikajakso oli 2010–2016.

Evaluoinnin suositusten mukaiset seurantatoimenpiteet käsiteltiin kehityspoliittisessa ohjausryhmässä (KEPOssa) 28.2.2018. KEPO-käsittelyn tulokset on huomioitu toimeenpanoa koskevissa päätösesityksissä (Liite 1).

Päätetään, että kansalaisjärjestöjen ohjelmaturkievaluoinnin pohjalta ryhdytään seuraaviin toimenpiteisiin (kts. myös liite 1):

Toimenpiteet:	Vastuu	Määräaika
1. OHJELMALLISET LÄHESTYMISTAVAT JA STRATEGIAT		
(Muutokset on jo tehty, joten ei edellytä toimenpiteitä.)	-	-
2. TULOKSELLISUUS: VAIKUTTAMISTYÖ, KAPASITEETIN VAHVISTAMINEN JA PALVELUJEN TUOTTAMINEN		
Vertaisoppimisen tukemiseksi (järjestöjen kesken, järjestöjen ja UMn välillä) kansalaisyhteiskunnan kanssa järjestettävissä yhteisissä tilaisuuksissa nostetaan esille hyviä käytäntöjä siitä, miten järjestöt ovat pystyneet toimeenpanemaan vaikuttamistyötä. Hyviä käytäntöjä jaetaan myös virtuaalisilla yhteistyöalustoilla. KEO-30 nostaa esille vaikuttamistyön merkitystä ja hyviä käytäntöjä seurannassa. Hyödynnetään yhteistyössä INGOjen osaamista vaikuttamistyöstä.	KEO-02, KEO-30, POL-40, muut INGO-rahoitusta hoitavat yksiköt	Jatkuva

3. SUUNNITTELU		
<p>Vuosikeskusteluihin haetaan aktiivisesti malleja UM:n laajemmasta vaikuttamiskeskustelusta ml. multi- ja maaohjelmavaikuttaminen.</p> <p>Vertaisoppimisen tukemiseksi kansalaisyhteiskunnan kanssa järjestettävissä yhteisissä tilaisuuksissa nostetaan esille hyviä käytäntöjä muutosteorioista. Hyviä käytäntöjä jaetaan myös virtuaalisilla yhteistyöalustoilla.</p> <p>Humanitaarisen avun ohjeistoa ja linjauksia päivitettäessä vammaiskysymyksen vahvistaminen huomioidaan.</p> <p>Läpileikkaavien tavoitteiden ohjeistusta valmisteltaessa ja myöhemmin koulutuksissa hyödynnetään tässä asiassa vahvojen järjestöjen osaamista. Huomiota kiinnitetään evaluoinnin suosituksen mukaisesti erityisesti ilmastokestävyteen.</p>	<p>KEO, KEO-20, KEO-30, KEO-70</p>	<p>2018: HRBA-ohjeistuksen täsmennys</p> <p>2018: Läpileikkaavia tavoitteita koskevien ohjeiden päivittäminen</p> <p>2019: Humanitaarisen avun linjauksen päivitys</p>
4. RAPORTOINNIN, SEURANNAN JA EVALUOINNIN LAATU		
<p>Jatketaan ja kehitetään "Friends of Results-Based Management" -toimintaa, joka tuo yhteen eri toimijoita. Hyödynnetään myös virtuaalisia toimintoja/käytäntöjä (esim. e-Oppiva).</p> <p>Vuoden 2018 tulosraportissa sisällytetään ohjelmatukijärjestöjen tuloksia aggregaatti-indikaattoreihin ja täydennetään muilla relevanteilla tiedoilla yhteistyössä järjestöjen kanssa.</p> <p>Kansalaisyhteiskunnan ja UM:n yhteisissä tilaisuuksissa tuetaan vertaisoppimista ja nostetaan esille raportoinnin hyviä käytäntöjä, käynnistetään keskustelu laadukkaasta evaluointitoiminnan kriteereistä ja standardeista sekä evaluointitulosten yhteenvedosta ja käytöstä raportoinnissa ja suunnittelussa.</p> <p>Päivitetään evaluointinormi kansalaisjärjestöjen evaluoinnin osalta.</p> <p>Evaluointiohjeistusta ja kapasiteetin vahvistamista viedään virtuaaliympäristöön. Järjestöjen henkilöstöä hyödynnetään mentoreina.</p>	<p>KEO, KEO-30, EVA</p>	<p>2018–2019</p>
5. UM:N, SUOMEN SUURLÄHETYSTÖJEN JA KANSALAIJÄRJESTÖJEN VÄLINEN KOORDINOINTI JA TÄYDENTÄVYYS		
<p>Toimintatapauudistuksessa haetaan keinoja eri toimijoiden ja yhteistyömuotojen entistä tiiviimmälle yhteistyölle.</p> <p>KEO-30:n ja KEO-70:n koordinoitua vahvistetaan lisäämällä yksiköiden yhteistapaamisia järjestöjen kanssa (esim. vuosikeskustelut ja</p>	<p>KEO-01, KEO-02, KEO-30, KEO-70, alueosastot ja</p>	<p>2018–2019</p>

<p>seurantamatkat).</p> <p>Maaohjelmaraporttien synergia-osiota hyödynnetään paremmin KEO-30:n ja alueyksiköiden tiiviimmällä yhteistyöllä.</p> <p>Humanitaarisen avun ja kehitysyhteistyön välillä vahvistetaan vuorovaikutusta strategisella tasolla TTS:n yhteydessä sekä interventio- ja järjestötasolla, jotta päästään pelkästä lausuntokäytännöstä laajempaan keskusteluun.</p>	edustustot	
6. TALOUDELLINEN TEHOKKUUS		
<p>Tehdään selvitys laaturyhmäesitysten pohjalta, miten kustannushyöty on ymmärretty kehitysyhteistyössä (ei pelkästään kansalaisjärjestöyhteistyössä). Kustannus-hyötyanalyysi sisältää myös hallinnollisten kustannusten osuuden.</p> <p>KEO-30 selvittää, miten muut avunantajat toimivat.</p>	KEO-02, KEO-30	2018
7. OHJELMATUEN HALLINTO		
<p>Ohjelmatukijärjestöjen kanssa käytävien vuosikeskustelujen painopistettä siirretään strategisempiin asioihin, ml. keskusteluissa järjestöjen työstä Suomessa.</p> <p>Pohditaan korkean tason strategisten keskustelujen käymistä suurimpien järjestöjen kanssa.</p>	KEO-02, KEO-30; KEO-70	2018–2019
8. KAPASITEETIN VAHVISTAMINEN		
<p>Kansalaisyhteiskunnan ja UM:n yhteisissä tilaisuuksissa käsitellään mahdollisuuksia edistää pitkäaikaisia kumppanuuksia kapasiteetin vahvistamiseksi nelivuotisen rahoitusraamin asettamista haasteista huolimatta ml. sopimusten kesto paikallisten kumppanien kanssa.</p>	KEO-30	2018–2019
9. KESTÄVYYS JA KESTÄVYYSSTRATEGIAT		
<p>Kestävyysuunnitelmista ja paikallisten kumppanien taloudellisesta kestävyystä käsitellään osana vuosiraportointikeskustelua. Lisäksi kestävyysaspektista (ml. taloudellinen kestävyys) keskustellaan yhteisissä tilaisuuksissa järjestöjen kanssa.</p>	KEO-02, KEO-30	2018–2019
10. LÄPILEIKKAAVAT TAVOITTEET		
<p>Ohjelmatukijärjestöjen vuosiraporttien uudistustyössä huomioidaan uusi läpileikkaavien tavoitteiden ohjeistus.</p>	KEO-02, KEO-20, KEO-30	2018–2019
11. GLOBAALIKASVATUS		
<p>Kansalaisyhteiskunnan ja UM:n yhteisissä tilaisuuksissa jaetaan kokemuksia hyvistä käytännöistä erityisesti tulosten mittaamisen osalta.</p> <p>Järjestöjä kannustetaan keskinäiseen yhteistyöhön globaalikasvatuksessa silloin, kun teemat ovat yhteneväiset. Järjestöjä</p>	KEO-02, KEO-30, VIE-30	2018–2019

kannustetaan myös yhteistyöhön koulutuksen järjestäjien kanssa.		
---	--	--

Ulkoministeriön viestintäosasto linkitetään tiiviimmin työhön.		
--	--	--

Päätöksen toimeenpanon kokonaisraportointi tapahtuu osastoittain viimeistään 1-2 vuoden kuluessa AHA-järjestelmän kautta.

Päätöksentekijä



Elina Kalkku
Alivaltiosihteeri

Esittelijä



Riitta Oksanen
Apulaisosastopäällikkö

LIITTEET:

1. Evaluoinnin seurantaraportti

2. Evaluointiraportti linkki verkkosivulle:

<http://formin.finland.fi/public/default.aspx?contentid=365988&nodeid=49728&contentlan=1&culture=fi-FI>